



最艰难的路才是捷径

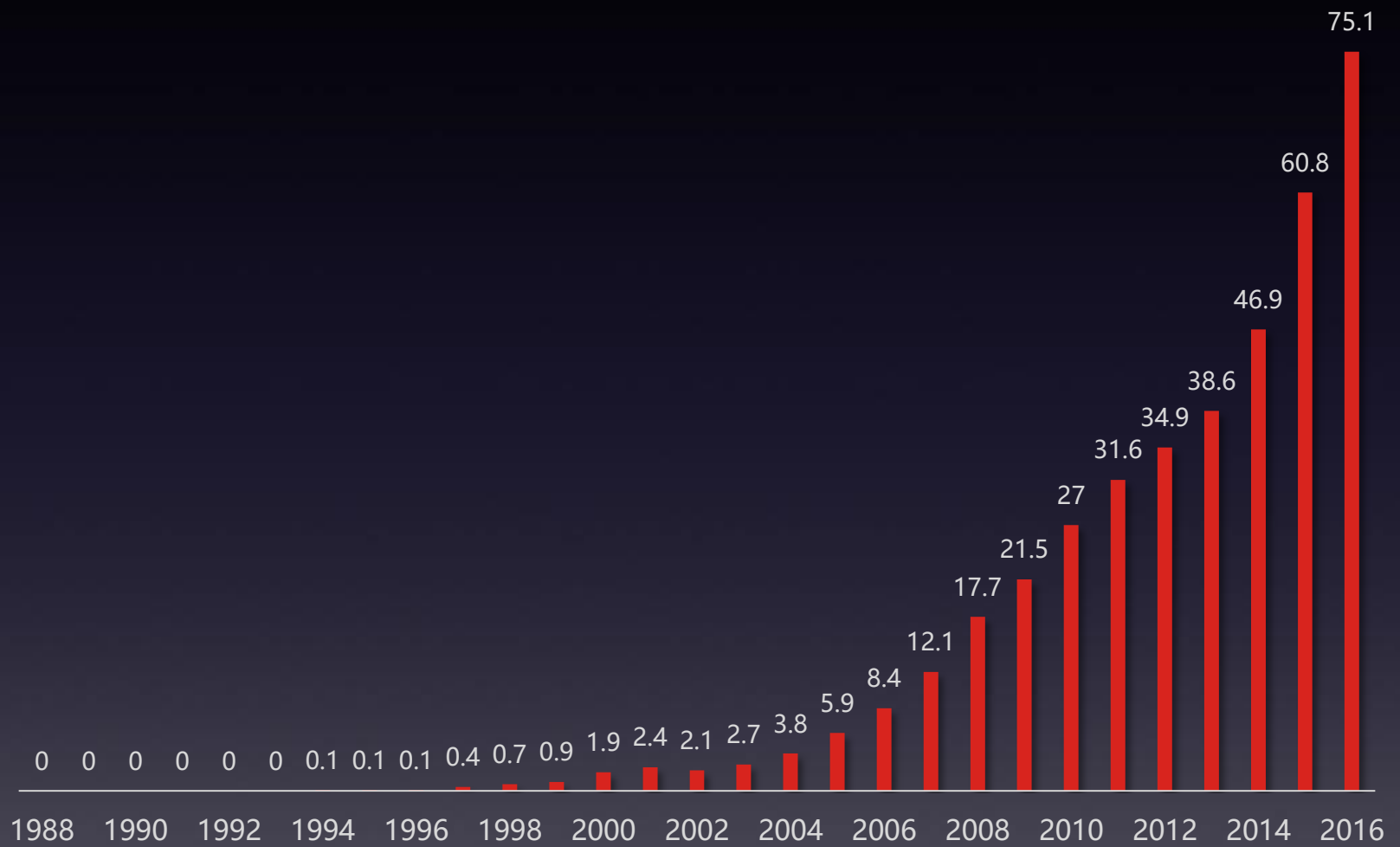
华为故事与华为的成长逻辑之七



“从珠峰的北坡登顶……”
北坡既陡峭又寒冷……



**世界500强
第83位**



年份	累计申请中国专利	累计申请PCT专利	累计申请外国专利	累计获得专利授权
2008	26,005	5,446	4,322	
2009	29,011	7,144	6,388	
2010	31,869	8,892	8,279	17,765
2011	36,344	10,650	10,978	23,522
2012	41,948	12,453	14,494	30,240
2013	44,168	14,555	18,791	36,511
2014	48,719	17,997	23,917	38,825
2015	52,550	21,895	30,613	50,377
2016	57,632	25,587	39,613	62,519

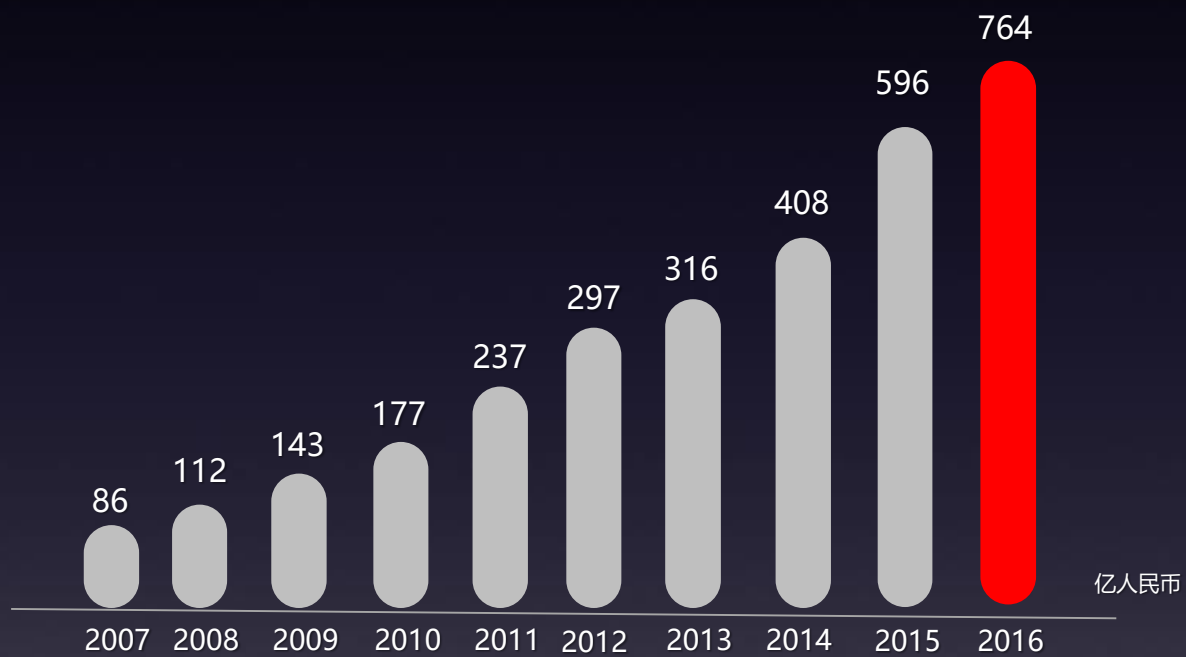
一同走过从前



铁律：年销售额10%以上的研发投入

《华为基本法》：华为大法

丁耘：低于10%是要被砍头的.....



创新理念：客户需求导向

工程师商人

早期20年：追随式+模仿型创新

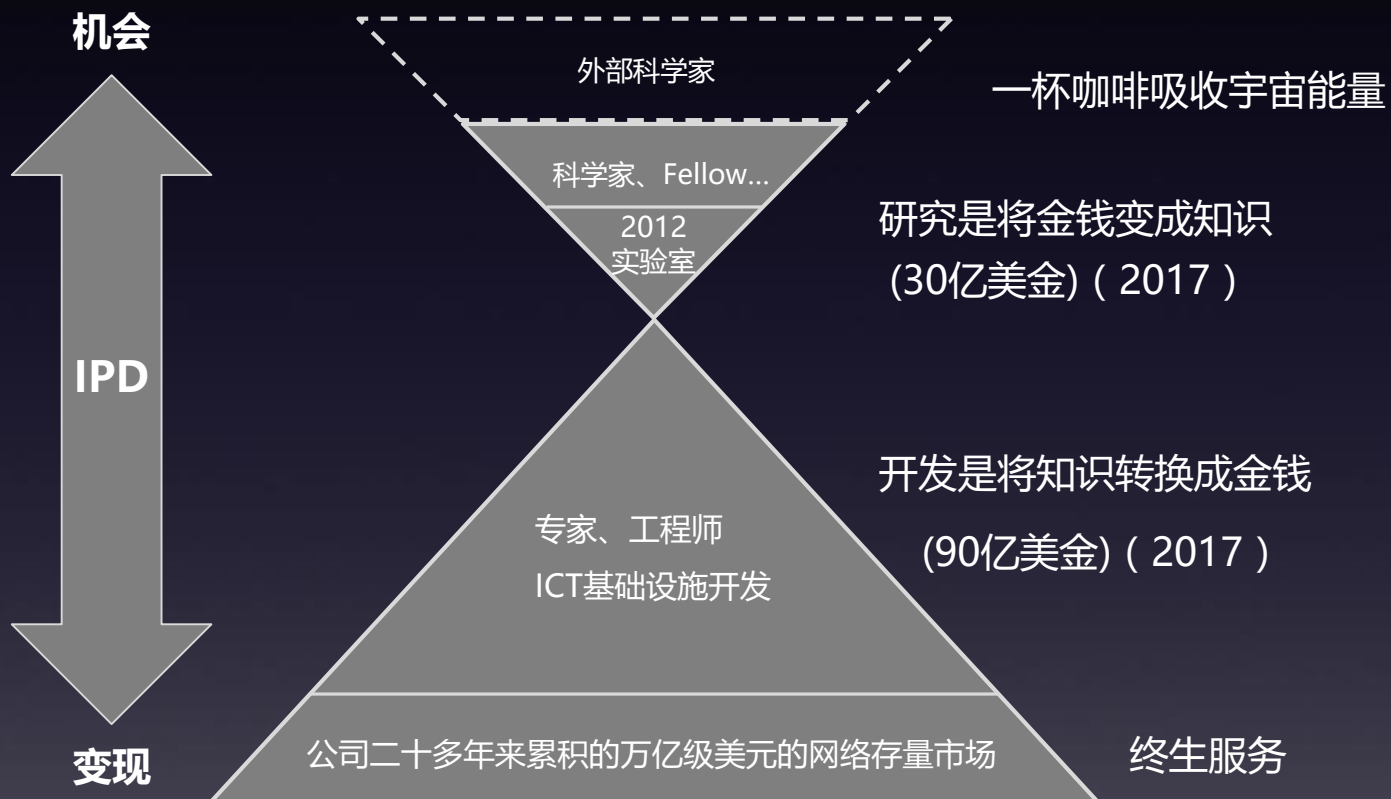
创新理念延申：创造客户

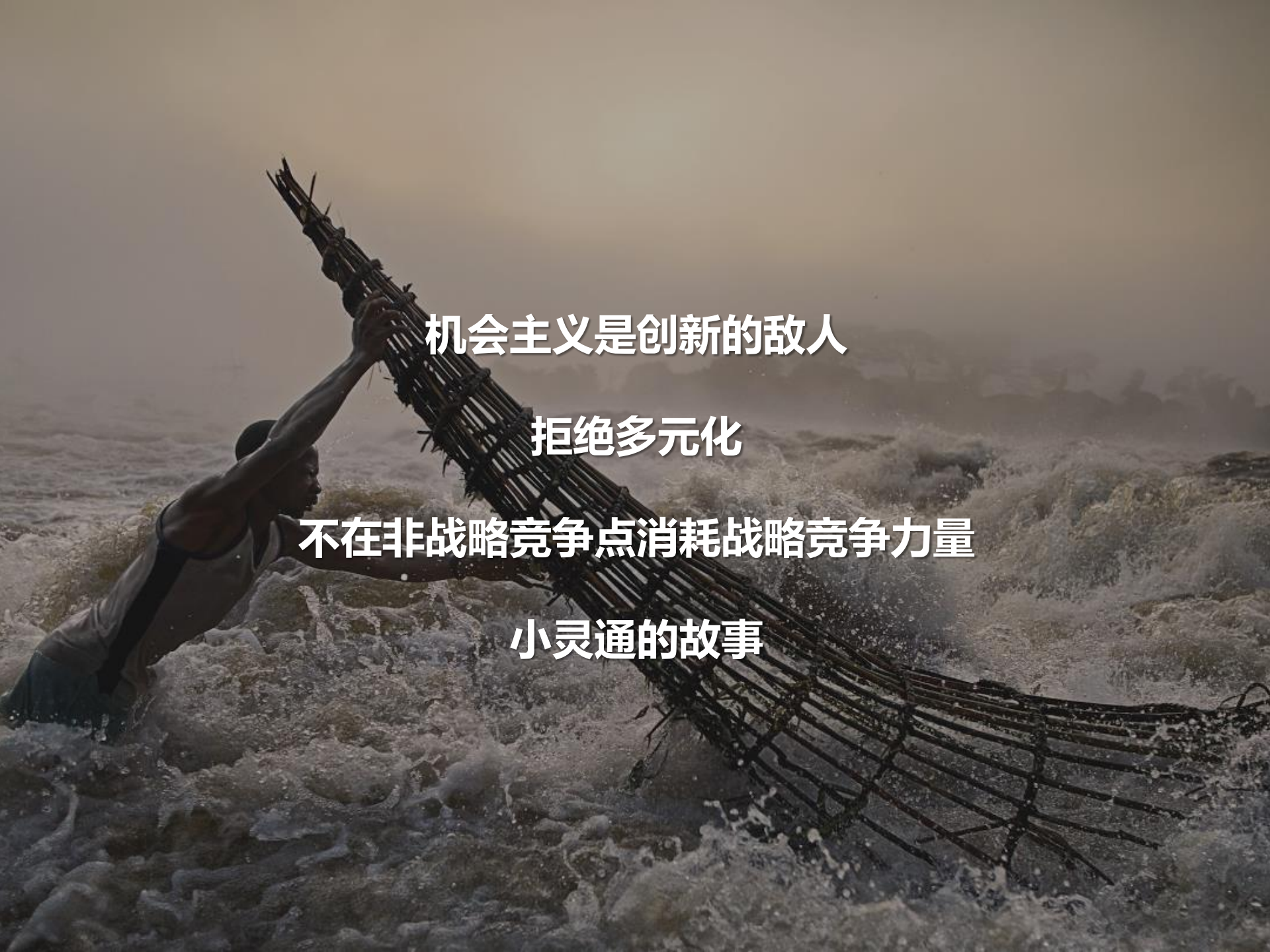
我们都活在他的光影下



脚踏实地+仰望星空







机会主义是创新的敌人

拒绝多元化

不在非战略竞争点消耗战略竞争力量

小灵通的故事

全球最大规模的研发团队

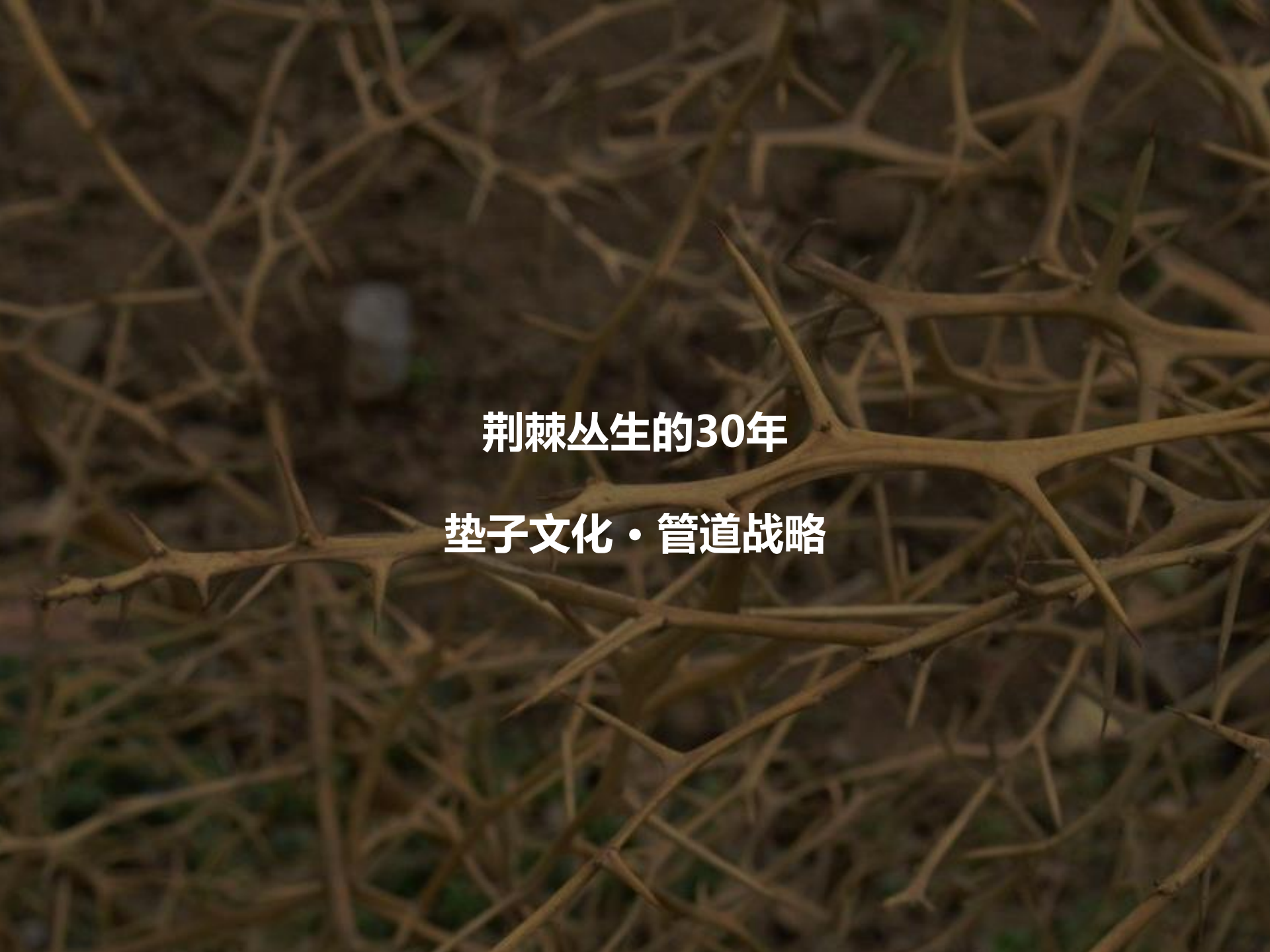
两个人中一个研发人

全球能力中心布局



北回归线上的战略宽度与战略纵深

北爱尔兰研究所与米兰研究所



荆棘丛生的30年

垫子文化·管道战略

打一场战争靠的是精神力量

上研所：无线技术大本营



不上市，才有可能称霸世界！

A person in a bright green shirt and black pants stands on a rocky mountain peak, looking out over a vast valley. The sky is a dramatic mix of orange, red, and grey, suggesting a sunset or sunrise. The mountains in the distance are silhouetted against the colorful sky.

登顶：无限风光在险峰

悖论：“红到极时便成灰”

下一个倒下的会不会是华为？

一定是？倒于“南坡”的舒适与懈怠

不会是？生于忧患，长于忧患

恐惧造就伟大

辉煌与苦难：一对孪生体

A long-exposure photograph of the Golden Gate Bridge at night. The bridge's iconic orange-red towers and suspension cables are illuminated, with light trails from vehicles visible on the deck. The bridge spans a dark blue body of water, with its lights reflecting on the surface. In the background, the city lights of San Francisco are visible under a deep blue, cloudy night sky. A rocky cliff is in the foreground on the left.

最艰难的路才是捷径